図表1

主要業務及び推進組織＜職制＞

職制				主要業務
経営者［社長・副社長］	管理責任者			▽QMS/EMS維持管理及び有効性の継続的改善 ▽事業活動との一体化の推進　▽品質/環境方針の社内展開
	大津工場：原田誠／宇都宮工場: 麦倉敏雄/大垣工場:堀内貴志			
	本社	企画部		▽事業環境分析 ▽事業計画［中期／当期］
		経営管理部	経理課	▽資金計画 ▽財務会計管理
		総務部	総務課 人事課	▽人材の確保［リクルート活動］ ▽全体に関わる教育訓練　▽廃棄物の管理 ▽法的要求事項の管理及び行政、近隣住民への対応
		購買部		▽調達［材料／部品／外注加工／点検・修理・校正等］※ｸﾘｰﾝ調達 ▽購買先の管理［品質／コスト／納期／経営状況など］
		営業部	営業課 営業一課 営業二課	▽量産部品の販売及び拡販 ▽新規顧客・新規部品の獲得　▽顧客とのコミュニケーション ▽顧客要求事項の明確化 ▽顧客満足度の管理［品質／コスト／納期／サービス］ ▽競合他社のベンチマーク
		技術部	技術一課 技術二課	▽製造工程の設計［生産準備プロジェクト／工程FMEA／QC工程図］ ▽新規金型の設計・開発 ▽新工法の研究開発 ▽海外工場への技術支援　▽金型組付け・調整　▽試作・灰汁だし生産 ▽新規部品の検査方法・計測機器の設定 ▽工程能力調査・限度見本の製作
			大垣技術課	
			品質技術課	
			技術管理課	▽技術文書［製品図面／技術仕様書／金型図面］ ▽工業所有権(特許)の管理
			金型加工課	▽金型製作
	品質保証部		品質保証課 品質保証一課	▽製品検査［受入・工程・出荷］ ▽計測機器の管理［日常点検／校正］
			ISO推進課	▽ISO推進
	G工場管理部			▽全工場の製造活動・状況分析
	大津工場	製造部	製造課	▽製造［品種切替／作業条件管理／品質確認など］ ▽設備管理［日常／定期点検］　▽生産治工具の管理［金型／治具］ ▽法令に関わる測定業務 ▽部材の入出庫管理 ▽生産基本計画の作成
			※業務係 資材倉庫係	
		工場技術部	※工場改善係	▽金型のメンテナンス［維持管理］ ▽製造部門の問題解決［金型改善］
			設備技術課	▽生産付帯設備の設計・製作［パーツフィーダ・ストッカーなど］ ▽設備の予防保全　▽法令に関わる測定業務
		外観検査課		▽製品の外観検査 ▽作業環境の維持［照度／集中力の維持など］ ▽計量・梱包　▽製品保管