

## TOP MESSAGE

2017年5月、代表取締役社長 兼 COOに就任した平松正嗣。  
異業種で培った独自の視点を持ち、  
人々の暮らしを愛する平松新社長が定めた  
平和堂の向かうべき姿(長期ビジョン)は、  
「地域密着のライフスタイル総合(創造)企業」。  
その実現に向けた想いを語りました。

# 地域密着の ライフスタイル 総合(創造)企業の 実現にむけて



昨年の創業60周年を機に夏原会長から  
バトンを受け、社長に就任されたお気持ちをお聞かせください。

私は元々“街”というものが好きで、その景観や  
人々の暮らしも含めて愛着を感じています。平和堂に  
入社するきっかけも「まちづくりや地域のことに  
関わりたい」という思いから始まっており、それを  
ボランティアではなく「ビジネスに結び付いた形で  
実現できるといいな」と思っていた頃に夏原会長と  
お会いしました。その頃から夏原会長はホーム・  
サポートサービス等の構想をお持ちでしたが、「サービ  
スを継続するための工夫も同時に大切である」との  
お考えを聞いて、感動したことを今でも覚えています。



ですから、社長就任の  
お話をいただいた時  
も「初心にかえって地域  
に貢献できるビジネス  
をさらに進めていこう」  
という思いでお引き  
受けいたしました。

代表取締役会長 兼 CEO  
の夏原平和とともに。  
夏原会長とは、各本部長を  
交えた定期的な情報交換を  
行い、二人三脚での経営  
を実践している。

## PROFILE

株式会社平和堂 代表取締役社長兼COO 営業統括本部長

ひら まつ まさし  
**平松 正嗣** 1957年11月19日 生まれ

1981年4月 ソニー(株)入社  
1997年7月 (株)スクウェア(現:スクウェア・エニックス)入社  
2010年1月 (株)平和堂入社顧問  
2010年5月 当社常務取締役社長補佐兼経営企画部管理に就任  
2011年2月 当社常務取締役経営企画本部長に就任  
2012年2月 当社常務取締役店舗営業本部長に就任  
2013年2月 当社常務取締役営業統括本部長に就任  
2015年5月 当社専務取締役営業統括本部長に就任  
2017年5月 当社代表取締役社長兼COO兼営業統括本部長に就任(現)



平松社長は社長室だけでなく営業フロアにも  
デスクをお持ちですが、社員とのコミュニ  
ケーションについてのお考えをお聞かせ  
ください。

われわれ流通業は、これだけお客様や世の中が  
大きく変わってきている中で、色々な立場の社員から  
より活発な意見が出てくるような企業風土に変えて  
いかなければならないと思っています。そのためには  
私自身がもっと社員との距離を縮めていくことで、  
よりフラットで風通しのよい会社に変えていきたいと  
思っています。最近では会議の場でも、若い社員や  
女性社員から積極的な意見が出るようになったと  
手応えを感じています。

また、社員と同じフロアにすることで、会話という  
コミュニケーションの機会も増えましたが、社員同士  
が会話をしている姿がリアルに見られるという点も  
非常に大きいですね。